

AR12

ANNUAL REPORT 1967-68

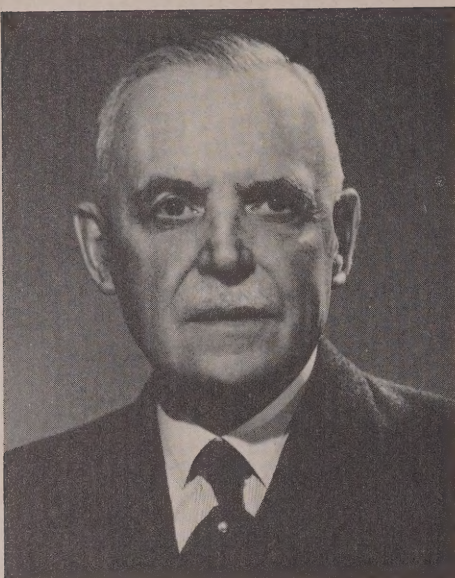


ANNUAL REPORT 1967/68



TABLE OF CONTENTS

2	Directors and Officers
4	Report to the Shareholders
6	Products and Services
8	Consolidated Balance Sheet
9	Auditors' Report
10	Notes to Consolidated Financial State- ments
12	Statement of Consolidated Profit and Loss
12	Statement of Consolidated Retained Earnings
12	Consolidated Statement of Source and Application of Funds



The Rt. Hon.
LOUIS S. ST-LAURENT, P.C., Q.C.
Chairman, Board of Directors

LOUIS A.-LAPOINTE, Q.C.
President

BOARD OF DIRECTORS

The Right Honorable
LOUIS S. ST-LAURENT, P.C., Q.C.

IGNACE BROUILLET, ENG.,
Senior Partner,
Brouillet, Carmel, Boulva et Associés

FRED H. ERNST, ENG., *
Executive Vice-President & General Manager,
Miron Company Ltd.

HERBERT H. LANK,*
Chairman, Board of Directors,
DuPont of Canada Limited

LOUIS A.-LAPOINTE, Q.C.,*
President,
Miron Company Ltd.

PIERRE GOSSART,
Director of Finance,
Cimenteries C.B.R. Cementbedrijven

J. BARTLETT MORGAN,
President,
The Morgan Trust Company

MAURICE NOIRFALISE,*
Director of Engineering,
Cimenteries C.B.R. Cementbedrijven

MAX NOKIN,
Governor,
La Société Générale de Belgique S.A.

JULES DUBOIS-PELERIN,
President,
Société Générale de Banque, S.A.

JULIEN VAN HOVE,*
Managing Director,
Cimenteries C.B.R. Cementbedrijven

*Member of the Executive Committee

OFFICERS

The Right Honourable
LOUIS S. ST-LAURENT, P.C., Q.C.
Chairman, Board of Directors

JULIEN VAN HOVE
Chairman, Executive Committee

LOUIS A.-LAPOINTE, Q.C.,
President

FRED H. ERNST, ENG.,
Executive Vice-President and
General Manager

C. WILSON SEALE,
Vice-President & Secretary-Treasurer

MARCEL DORAIS, ENG.,
Vice-President — Construction

CHARLY BINAMÉ, ENG.,
Vice-President — Sales

JACQUES B. LANGEVIN,
Vice-President — Public Relations

LEGAL COUNSEL

OGILVY, COPE, PORTEOUS, HANSARD,
MARLER, MONTGOMERY & RENAULT

LACROIX, VIAU, BÉLANGER, PAGÉ,
HÉBERT ET MAILLOUX

TRANSFER AGENT & REGISTRAR

THE ROYAL TRUST COMPANY
CANADA PERMANENT TRUST COMPANY

AUDITORS

MARCEL M. DUCHARME, C.A.,
of Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés

H. MARCEL CARON, C.A.
of Clarkson, Gordon & Co.

REPORT TO
THE SHAREHOLDERS

Before commenting on the activities of the Company during the past fiscal year, we must pay our respects to the memory of Mr. André Jadoul, Chairman of the Executive Committee, who died suddenly on December 22nd, 1967. Since the inception of your Company, his unceasing interest, his wealth of experience and his mature judgment have made his counsels invaluable.

As had been forecast in our report of last year, the results of the fiscal year ended March 31st, 1968 were seriously affected by unfavourable factors. The progressive increase in rates of interest has had its effect in the Province of Quebec as in the rest of Canada.

Faced with these added costs, together with the ever-growing costs of administration, government authorities have increased taxes in several areas of direct concern to the Company.

For example:

	Increase in annual cost (\$000)
Provincial tax on diesel oil.....	50
Provincial tax on gasoline.....	10
Provincial tax on capital.....	55
Municipal taxes.....	50
School taxes.....	27
	<hr/> 192

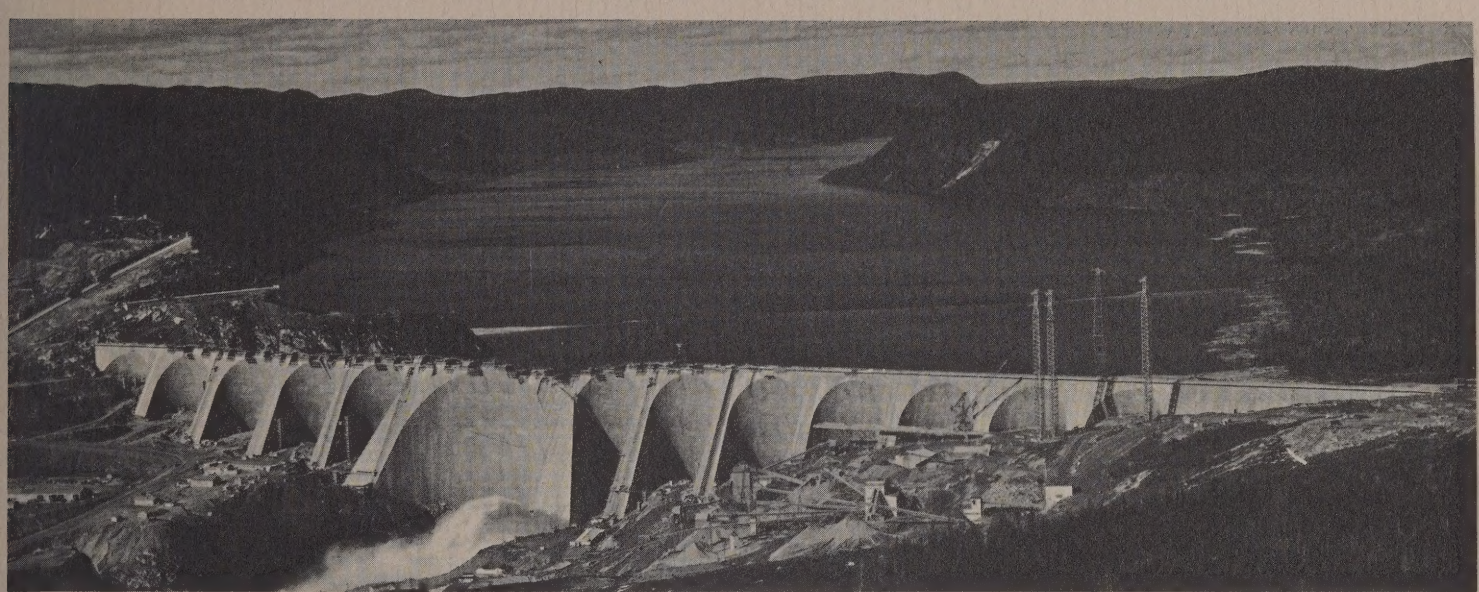
At the same time, many construction projects planned by Federal, Provincial and Municipal governments together with projects planned by private industry were postponed or even cancelled. In the area of greater Montreal, completion of the extensive construction work undertaken in preparation for Expo 67 brought about a considerable overcapacity in the construction industry and, in particular, in the cement industry.

The conjuncture of these several factors resulted in very severe compe-

tition, with the result that prices fell to unreasonable levels. In this particularly difficult atmosphere, your Company concentrated its efforts on maintaining its commercial position in the market, seeking new markets for its products and services and at the same time reducing to the maximum operating costs and administrative expenses.

Among the favourable elements of the year, we may cite the satisfactory performance of our new quarry installations. Despite the many problems encountered in bringing this equipment into operation, the improved quality of our crushed stone has now allowed us to capture a larger share of the market. Our Construction Division obtained two important contracts outside its normal operating area: one in Labrador and the other in Haïti.

In the adverse circumstances your Company has experienced, our personnel have shown a spirit of collaboration and unflinching diligence in the accom-



Gigantic Manicouagan dam. MIRON has supplied 250,000 tons of cement.

plishment of their various tasks. We wish to mark our appreciation.

During the year, Mr. Marcel Fari-bault resigned from the Board, having accepted new and important responsibilities in the Provincial Government. His experience and his counsel have contributed much and we express our sincere thanks to him.

The net operating profit of the Company before depreciation and depletion for the year 1967/68 amounted to \$1,293,832 covering only part of the depreciation and depletion of \$4,096,775 which we established in accordance with the methods used in prior years, despite the limited utilization of our transport vehicles and construction equipment during the past twelve months. The loss for the fiscal year therefore amounts to \$2,802,943.

Inasmuch as the many unfavourable factors noted earlier continue to dom-

inate the situation in the Province of Quebec and in Greater Montreal, we fear that the current fiscal year will again prove unsatisfactory. Nevertheless this situation does not affect our confidence in the future of the Company. We are convinced, that as the negative factors beyond our control disappear and normal progress is resumed, the Company will once again show favourable results.

LOUIS A.-LAPOINTE, Q.C.
President



MIRON at work. Municipal underground services, Montreal.

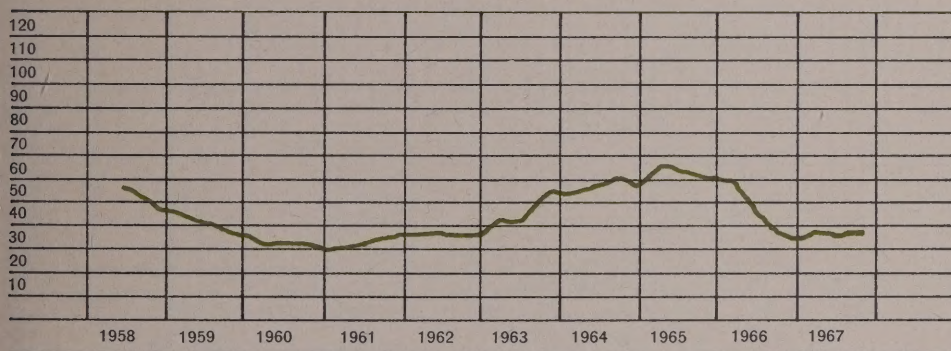
PRODUCTS

Portland Cement
 Type I — Normal
 Type II — Low Heat
 Type III — High Early Strength
 Masonry Cement
 Ready-Mixed Concrete
 Concrete Blocks and Bricks
 Concrete Pipe
 Crushed Stone and Sand
 Bituminous Concrete (Asphalt)
 Precast Concrete Products

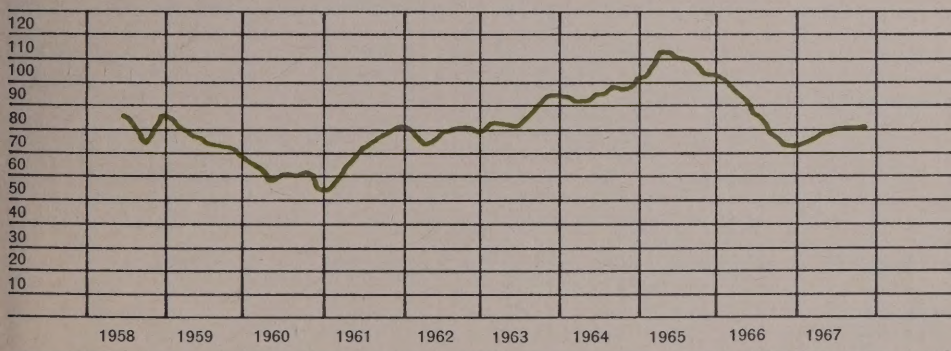
SERVICES

Construction of Highways, Streets, Sidewalks
 and Pipe-Lines, Paving, Excavation, Con-
 struction of Sewers, Construction Equipment
 Rentals.

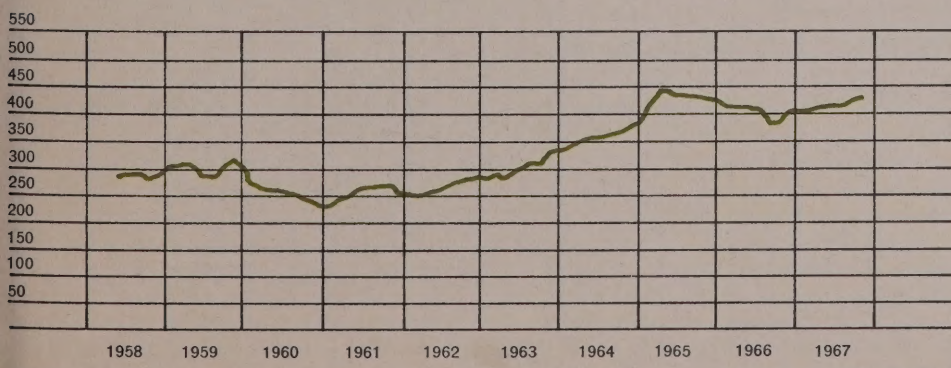




Contract awards — Montreal
12 month moving average
(\$ Millions current)

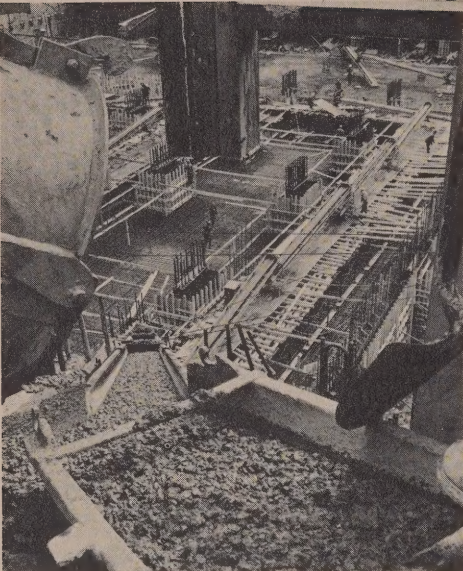


Contract awards — Quebec
12 month moving average
(\$ Millions current)



Contract awards — Canada
12 month moving average
(\$ Millions current)

MIRON COMPANY LTD.
(Incorporated under the Quebec Companies Act)
AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES



Concreting by MIRON. Montreal Court House.

CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 1968
(with comparative figures as at March 31, 1967)

ASSETS	1968	1967
CURRENT ASSETS		
Cash and marketable securities — at cost which approximates market	\$ 236,439	\$ 276,313
Accounts and bills receivable	3,725,997	4,340,571
Tender deposits and holdbacks on contracts	2,003,469	3,122,727
Work in progress — billing value	561,251	1,835,402
Inventories — raw materials, finished products and supplies — at the lower of cost and market	5,030,996	5,713,425
Prepaid expenses	242,073	273,084
Total current assets	<u>11,800,225</u>	<u>15,561,522</u>
INVESTMENTS		
Notes receivable	509,000	
Government of Canada Bonds — pledged as guarantee on contracts — (market value — \$320,000)	370,853	370,853
Special refundable income tax	249,192	110,000
	<u>1,129,045</u>	<u>480,853</u>
FIXED ASSETS (note 1)		
Land, quarries, buildings, machinery, equipment and rolling stock — at cost	74,095,295	74,372,838
Less:		
Accumulated depreciation and depletion	22,869,502	19,175,342
	<u>51,225,793</u>	<u>55,197,496</u>
OTHER ASSETS		
Preliminary expenses, rights, interest, trademarks and organization expenses — at cost	2,450,643	2,450,643
Discount and expenses on issues of bonds and stock — unamortized balance	415,152	454,820
	<u>2,865,795</u>	<u>2,905,463</u>
	<u>\$67,020,858</u>	<u>\$74,145,334</u>

ON BEHALF OF THE BOARD:
LOUIS A.-LAPOINTE, Q.C., Director
FRED H. ERNST, Eng., Director

AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of
Miron Company Ltd.

We have examined the consolidated balance sheet of Miron Company Ltd. and its subsidiary companies as at March 31, 1968, and the statements of consolidated profit and loss, retained earnings and source and application of funds for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us, and as shown by the books of the companies, these consolidated financial statements with the notes thereto, are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of Miron Company Ltd. and its subsidiary companies as at March 31, 1968, and the results of their operations and the sources and applications of their funds for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

MARCEL M. DUCHARME, C.A.
of Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés

H. MARCEL CARON, C.A.
of Clarkson, Gordon & Co.

Montreal, Canada,
May 3, 1968.

LIABILITIES

CURRENT LIABILITIES

	1968	1967
Bank loans (note 2)	\$ 6,644,508	\$ 7,692,439
Bank loan — tender account	70,000	177,000
Accounts payable and accrued expenses	1,948,290	3,308,263
Provision for taxes	1,207,764	1,384,393
Long term debt instalments	1,630,000	1,630,000
Total current liabilities	<u>11,500,562</u>	<u>14,192,095</u>

LONG TERM DEBT (note 3)

First Mortgage Sinking Fund Bonds

6¼ % Series "A"	8,600,000	8,800,000
6 % Series "B"	4,700,000	4,800,000
Non-interest bearing loan	9,310,000	10,640,000
	<u>22,610,000</u>	<u>24,240,000</u>

SHAREHOLDERS' EQUITY

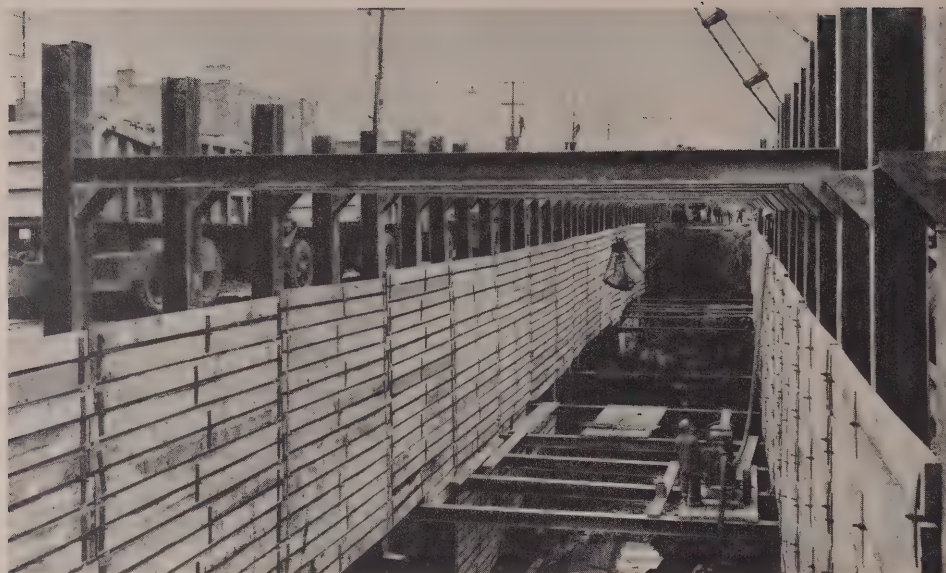
Capital stock (note 4) —

Authorized:

4,800,000 — 6% non-callable, non-cumulative, participating preferred shares of the par value of \$10 each	\$48,000,000
3,200,000 — ordinary shares of the par value of \$2.50 each	8,000,000
	<u>\$56,000,000</u>

Issued and outstanding:

2,361,420 — preferred shares	23,614,200	23,614,200
1,600,000 — ordinary shares	4,000,000	4,000,000
	<u>27,614,200</u>	<u>27,614,200</u>
General reserve	240,000	240,000
Retained earnings	5,056,096	7,859,039
	<u>32,910,296</u>	<u>35,713,239</u>
	<u>\$67,020,858</u>	<u>\$74,145,334</u>



Construction of retaining wall. Decarie Expressway, Montreal.

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS AT MARCH 31, 1968**

Note 1
Depreciation and depletion on an undepreciated balance of approximately \$10,000,000 of fixed assets will not be allowed as deductions from future earnings for the purpose of determining taxable income.

Note 2
The bank loans are secured by the following bond issue:
7% First Mortgage Sinking Fund Bonds, Series C, maturing June 15, 1992
Authorized, issued and pledged as collateral \$ 5,000,000

Note 3
a) 6¼%, First Mortgage Sinking Fund Bonds, Series A, maturing June 15, 1986
Authorized and issued \$10,000,000
Less: redeemed and cancelled 1,200,000

Outstanding 8,800,000
Less: sinking fund instalment due June 15, 1968, shown as current liability 200,000
\$ 8,600,000

b) 6%, First Mortgage Sinking Fund Bonds, Series B, maturing August 1, 1990
Authorized and issued \$ 5,000,000
Less: redeemed and cancelled 200,000

Outstanding 4,800,000
Less: sinking fund instalment due August 1, 1968, shown as current liability 100,000
\$ 4,700,000

c) Non-interest bearing loan, payable in annual instalments of \$1,330,000 on June 30 in each of the years 1968 to 1975 inclusive, and covered by irrevocable letters of credit \$10,640,000
Less: instalment due June 30, 1968, shown as current liability 1,330,000
\$ 9,310,000

Obligations in respect of the letters of credit are secured by the following issue of bonds:
General Mortgage Serial Bonds, maturing to the extent of \$1,330,000 on June 30 in each of the years 1961 to 1975 inclusive, and bearing no interest before maturity and 6% interest after maturity.
Authorized, issued and pledged as collateral \$19,950,000
Less: bonds matured and cancelled 9,310,000
\$10,640,000



Trans-Canada Highway. Hochelaga Interchange, Montreal.

Note 4

In December 1965, the company adopted an Employee Option Plan under which 120,000 preferred shares are reserved for issue to employees of the company or its subsidiaries. Such options may be exercised within ten years of their date of issue for a price equal to 90% of market value on the day preceding date of issue, but not less than \$10 per share. On March 31, 1968, options were outstanding for a total of 53,800 shares.

cases, damages, totalling approximately \$2,000,000 arising out of facts in connection with the same sale.

- b) The company is guarantor of the balance of sale price amounting to a maximum of \$460,000 for the purchase of shares in other companies.



Note 5

In prior years the company claimed for tax purposes capital cost allowances in excess of the depreciation and depletion written in the books. Income taxes deferred in this manner amount to \$5,785,000 at March 31, 1968, having been reduced by \$1,138,000 due to the loss for the year.

Note 6

Contingent liabilities:

- a) The company is a party to two pending lawsuits instituted against it by the same plaintiffs, one for an amount of \$1,040,250 claiming the balance of the selling price of certain assets and interest and the other claiming the cancellation of the same sale due to error. The company's legal counsel are of the opinion that these lawsuits are ill-founded; moreover, the company claims from several defendants including the plaintiffs in the two above-mentioned



Construction of underground sewage system.



"Château Maisonneuve" Apartments, Montreal

STATEMENT OF CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS

For the year ended March 31, 1968

(with comparative figures for the year ended March 31, 1967)

	1968	1967
NET SALES AND SERVICES	\$25,761,408	\$43,440,965
Operating, selling and administrative expenses	23,154,684	36,838,502
	<u>2,606,724</u>	<u>6,602,463</u>
Interest and sundry revenue	140,183	229,091
	<u>2,746,907</u>	<u>6,831,554</u>
Interest and other financial charges	1,453,075	1,470,207
Net operating profit before depreciation and depletion	<u>1,293,832</u>	<u>5,361,347</u>
Depreciation and depletion	4,096,775	4,024,356
NET OPERATING (LOSS) PROFIT	<u>(2,802,943)</u>	<u>1,336,991</u>
Profit on disposal of assets	—	37,754
NET (LOSS) PROFIT FOR THE YEAR (note 5)	<u>\$ (2,802,943)</u>	<u>\$ 1,374,745</u>

STATEMENT OF CONSOLIDATED RETAINED EARNINGS

For the year ended March 31, 1968

	1968	1967
BALANCE AT BEGINNING OF YEAR	\$ 7,859,039	\$ 6,484,294
Net (loss) profit for the year	(2,802,943)	1,374,745
BALANCE AT END OF YEAR	<u>\$ 5,056,096</u>	<u>\$ 7,859,039</u>

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

For the year ended March 31, 1968

(with comparative figures for the year ended March 31, 1967)

	1968	1967
SOURCE:		
Net (loss) profit for the year	\$ (2,802,943)	\$ 1,374,745
Add:		
Depreciation and depletion	4,096,775	4,024,356
Amortization of discount and expenses of issues of stocks and bonds	39,668	39,668
	<u>1,333,500</u>	<u>5,438,769</u>
Decrease in working capital	1,069,764	439,344
	<u>\$ 2,403,264</u>	<u>\$ 5,878,113</u>
APPLICATION:		
Fixed assets — net	\$ 125,072	\$ 4,118,550
Reduction of long-term debt	1,630,000	1,630,000
Special refundable income tax	139,192	110,000
Investments	509,000	19,563
	<u>\$ 2,403,264</u>	<u>\$ 5,878,113</u>

ÉTAT CONSOLIDÉ DES PROFITS ET PERTES
Pour l'exercice terminé le 31 mars 1968

(avec chiffres comparatifs pour l'exercice terminé le 31 mars 1967)

VENTES NETTES ET SERVICES	
Frais d'exploitation, de vente et d'administration	
Intérêts et revenus divers	
Intérêts et autres charges financières	
Profit net d'exploitation avant amortissement et épuisement	
(PERTE) PROFIT NET D'EXPLOITATION	
Profits sur disposition d'actifs	
(PERTE) PROFIT NET DE L'EXERCICE (note 5)	

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES RETENUS DANS L'ENTREPRISE
Pour l'exercice terminé le 31 mars 1968

SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE

(Perte) profit net de l'exercice	
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	

ÉTAT CONSOLIDÉ DE PROVENANCE ET D'UTILISATION DES FONDS
Pour l'exercice terminé le 31 mars 1968

(avec chiffres comparatifs pour l'exercice terminé le 31 mars 1967)

Provenance:	
(Perte) profit net de l'exercice	
Ajouter:	
Amortissement et épuisement	
Amortissement — escompte et dépenses sur émissions d'obligations et d'actions.	
Diminution du fonds de roulement	
UTILISATION:	
Immobilisations — net	
Reduction de la dette à long-terme	
Impôt spécial remboursable.	
Placements	

1968	1967
\$25,761,408	\$43,440,965
23,154,684	36,838,502
2,606,724	6,602,463
140,183	229,091
2,746,907	6,831,554
1,453,075	1,470,207
1,293,832	5,361,347
4,096,775	4,024,356
(2,802,943)	1,336,991
—	37,754
(2,802,943)	\$ 1,374,745

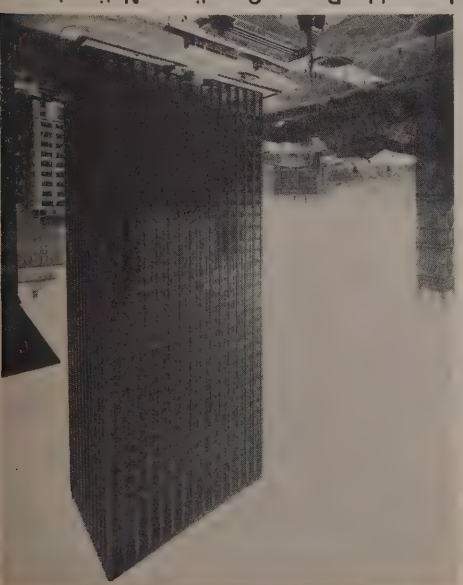
1968	1967
\$ 7,859,039	\$ 6,484,294
(2,802,943)	1,374,745
\$ 5,056,096	\$ 7,859,039

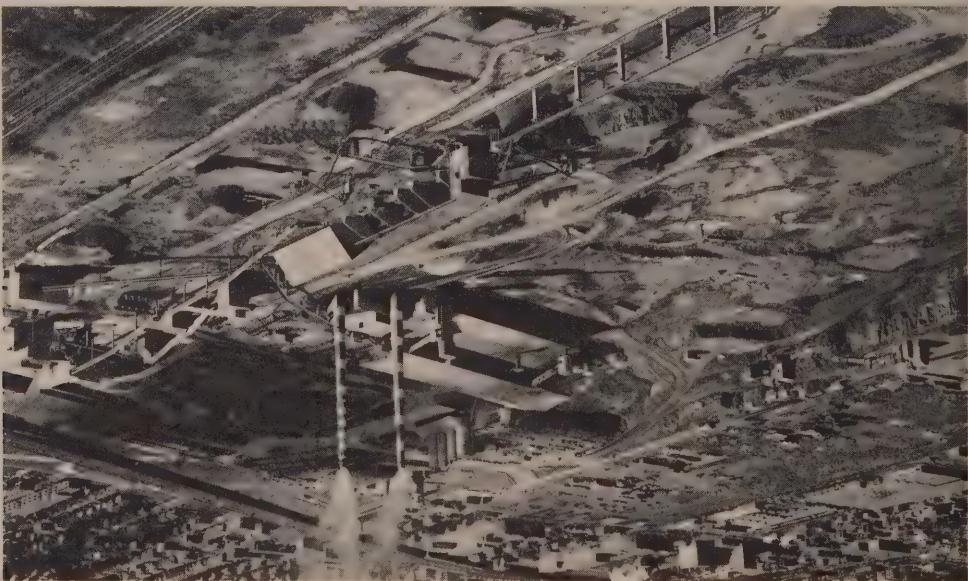
1968	1967
\$(2,802,943)	\$ 1,374,745
4,096,775	4,024,356
39,668	39,668
1,333,500	5,438,769
1,069,764	439,344
\$ 2,403,264	\$ 5,878,113
\$ 125,072	\$ 4,118,550
1,630,000	1,630,000
139,192	110,000
509,000	19,563
\$ 2,403,264	\$ 5,878,113

Noeuds routiers Turcot. Route Transcanadienne, Montréal.



Immeuble: Banque Canadienne Nationale.





Vue aérienne d'une partie du complexe MIRON.

Note 4

En décembre 1965, la compagnie a adopté un

plan d'options selon lequel 120,000 actions

privilegiées ont été réservées pour émission

aux employés de la compagnie ou de ses fi-

liales. Ces options peuvent être exercées au

cours d'une période de dix années à compter

de leur date d'émission, à un prix égal à

90% du prix du marché le jour précédant la

date de l'émission de l'option, mais non

moins que \$10 l'action. Au 31 mars 1968,

les options en cours permettent l'achat de

53,800 actions.

Note 5

Au cours des années antérieures, la com-

pagnie a réclamé pour fins d'impôt des allo-

cations de coût en capital supérieures à l'a-

mortissement et à l'épuisement inscrits aux

livres. Les impôts sur le revenu ainsi différés

s'élèvent à \$5,785,000 au 31 mars 1968, ayant

été diminués de \$1,138,000 par suite de la

perte de l'année.

Note 6

Passif éventuel :

a) La compagnie est actuellement partie à

deux actions intentées par les mêmes de-

mandeurs, l'une au montant de \$1,040,250

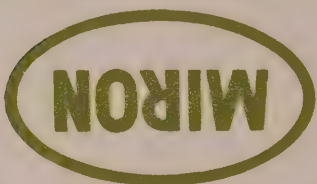
réclamant le solde de prix de vente de

certain actifs avec intérêts et l'autre

réclamant l'annulation de la même vente

pour cause d'erreur. Les conseillers juri-

diques de la compagnie estiment que ces



actions sont mal fondées; de plus, la com-
pagnie réclame à plusieurs défendeurs,
dont les demandeurs dans les deux actions
ci-dessus mentionnées, des dommages au
montant d'environ \$2,000,000 en raison
de faits entourant la même vente.
b) La compagnie s'est portée garante rela-
tivement au solde de prix d'achat d'actions
d'autres compagnies pour un montant
maximum de \$460,000.

Note 1

L'amortissement et l'épuisement sur un solde non amorti d'environ \$10,000,000 d'immobilisations ne seront pas admis en déductions des revenus futurs aux fins de déterminer le revenu imposable de la compagnie.

Note 2

Les emprunts de banque sont garantis par l'émission suivante d'obligations:

Obligations Première Hypothèque, à fonds d'amortissement, 7%, Série "C", échéant le 15 juin 1992.

Autorisées, émises et déposées en nantissement \$ 5,000,000

Note 3

a) Obligations Première Hypothèque, à fonds d'amortissement, 6¼%, Série "A", échéant

le 15 juin 1986

Autorisées et émises \$10,000,000

Moins: rachetées et annulées 1,200,000

\$ 8,800,000

\$ 8,600,000

En cours

Moins: versement au fonds d'amortissement dû le 15 juin 1968 montré aux exigibilités 200,000

\$ 8,600,000

b) Obligations Première Hypothèque, à fonds d'amortissement, 6%, Série "B", échéant le

1er août 1990

Autorisées et émises \$ 5,000,000

Moins: rachetées et annulées 200,000

\$ 4,800,000

En cours

Moins: versement au fonds d'amortissement dû le 1er août 1968 montré aux exigibilités. 100,000

\$ 4,700,000

) Emprunt sans intérêt, remboursable par versements annuels de \$1,330,000 le 30 juin de chaque

année de 1968 à 1975 inclusivement et garanti par des lettres de crédit irrévocables \$10,640,000

\$ 1,330,000

Moins: remboursement dû le 30 juin 1968 montré aux exigibilités \$ 9,310,000

\$ 9,310,000

Les engagements relatifs aux lettres de crédit sont garantis par l'émission suivante d'obligations: Obligations hypothèque générale, séries, échéant par tranche de \$1,330,000 le 30 juin de chaque

année de 1961 à 1975 inclusivement sans intérêt avant échéance, 6% d'intérêt après échéance

Autorisées, émises et déposées en nantissement \$19,950,000

\$10,640,000

\$10,640,000

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires de
Compagnie Miron Ltée.

Nous avons examiné le bilan consolidé de Compagnie Miron Ltée et ses filiales au 31 mars 1968 et les états consolidés de profits et pertes, des bénéfices retenus dans l'entreprise et de toutes les explications que nous avons demandées. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis et du mieux que nous avons pu nous en rendre compte par les renseignements et les explications qui nous ont été données et d'après ce qu'indiquent les livres des compagnies, ces états financiers consolidés, avec les notes s'y rapportant, sont rédigés de manière à représenter fidèlement l'état véritable et exact des affaires de Compagnie Miron Ltée et ses filiales au 31 mars 1968, et les résultats de leurs opérations et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

MARCEL M. DUCHARME, C.A.
de: Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés

Montréal, Canada
le 3 mai 1968.

PASSIF

EXIGIBILITÉS:

Emprunts de banque (note 2)	\$ 6,644,508	\$ 7,692,439
Emprunts de banque — compte soumissions	70,000	177,000
Comptes à payer et frais courus	1,948,290	3,308,263
Provision pour taxes	1,207,764	1,384,393
Versements à effectuer sur dette à long terme	1,630,000	1,630,000
Total des exigibilités	11,500,562	14,192,095

DETTE À LONG TERME (note 3)

Obligations première hypothèque, à fonds d'amortissement:

6¼%, série "A"	8,600,000	8,800,000
6%, série "B"	4,700,000	4,800,000
Emprunt sans intérêt	9,310,000	10,640,000
	22,610,000	24,240,000

PART DES ACTIONNAIRES:

Capital-actions (note 4)

Autorisé:

4,800,000 actions privilégiées participantes, non remboursables,
6% non cumulatif, de la valeur au pair de \$10.00 chacune,
3,200,000 actions ordinaires, de la valeur au pair de \$2.50 chacune.

\$48,000,000
8,000,000
\$56,000,000

Emis et en circulation:

2,361,420 actions privilégiées	23,614,200	23,614,200
1,600,000 actions ordinaires	4,000,000	4,000,000
Réserve générale	27,614,200	27,614,200
Bénéfices retenus dans l'entreprise	5,056,096	7,859,039
	32,910,296	35,713,239
	\$67,020,858	\$74,145,334

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 MARS 1968
(avec chiffres comparatifs au 31 mars 1967)

Barrage Manicouagan, en construction



ACTIF

DISPONIBILITÉS:

Encaisse et valeurs négociables au coût équivalent au marché

Comptes et effets à recevoir

Dépôts sur soumissions et retenues sur contrats

Travaux en cours — valeur de facturation

Stocks — matières premières, produits finis et fournitures — au plus bas du prix

coûtant ou du marché

Frais payés d'avance

Total des disponibilités

PLACEMENTS:

Effets à recevoir

Obligations du Canada — déposées en garantie de contrats — au coût (valeur au

Marché \$320,000)

Impôt spécial remboursable

IMMOBILISATIONS (note 1):

Terrains, carrières, bâtiments, machinerie, outillage et matériel roulant — au coût.

Moins:

Amortissement et épuisement accumulés

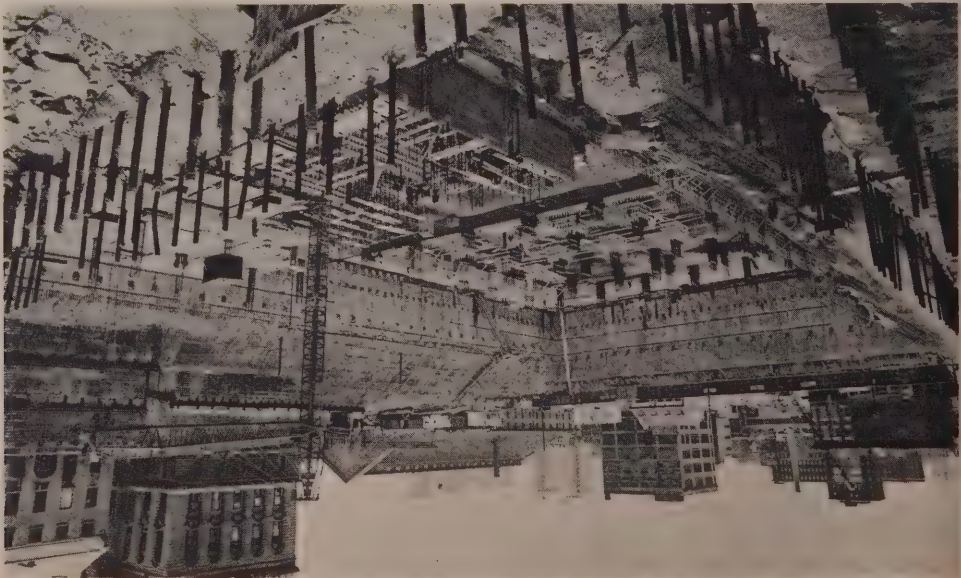
AUTRES ACTIFS:

Dépenses préliminaires, droits, intérêts, marque de commerce et frais de premier

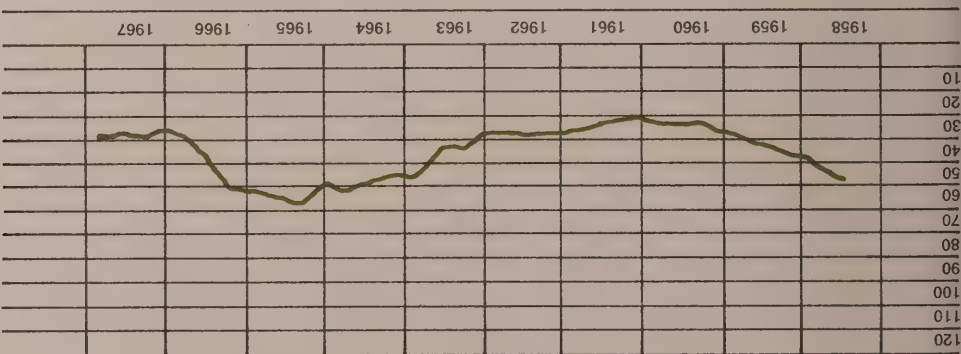
établissement — au coût

Escompte et dépenses sur émissions d'obligations et d'actions — solde non amorti.

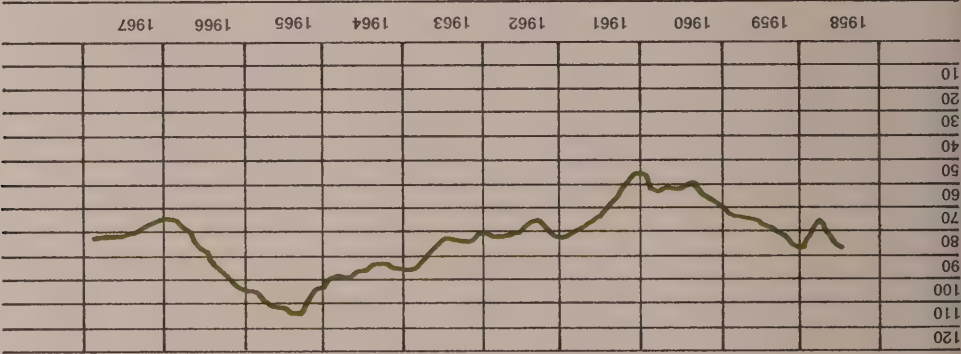
1968	1967
\$ 236,439	\$ 276,313
3,725,997	4,340,571
2,003,469	3,122,727
561,251	1,835,402
5,030,996	5,713,425
242,073	273,084
11,800,225	15,561,522
509,000	—
370,853	370,853
249,192	110,000
1,129,045	480,853
74,095,295	74,372,838
22,869,502	19,175,342
51,225,793	55,197,496
2,450,643	2,450,643
415,152	454,820
2,865,795	2,905,463
\$67,020,858	\$74,145,334



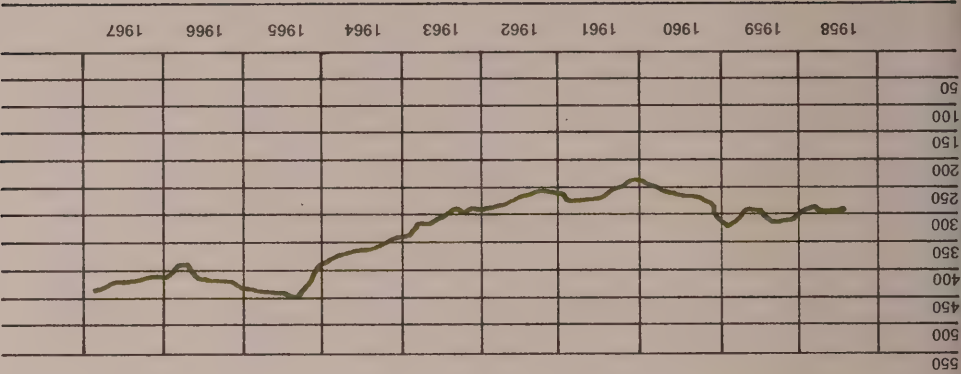
Chantier "Place de la Justice", Montréal.



Adjudications de contrats — Montréal
Moyenne mobile annuelle (Millions \$)



Adjudications de contrats — Québec
Moyenne mobile annuelle (Millions \$)



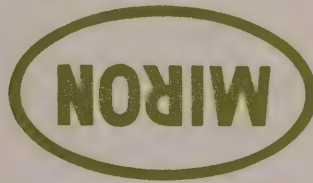
Adjudications de contrats — Canada
Moyenne mobile annuelle (Millions \$)

PRODUITS

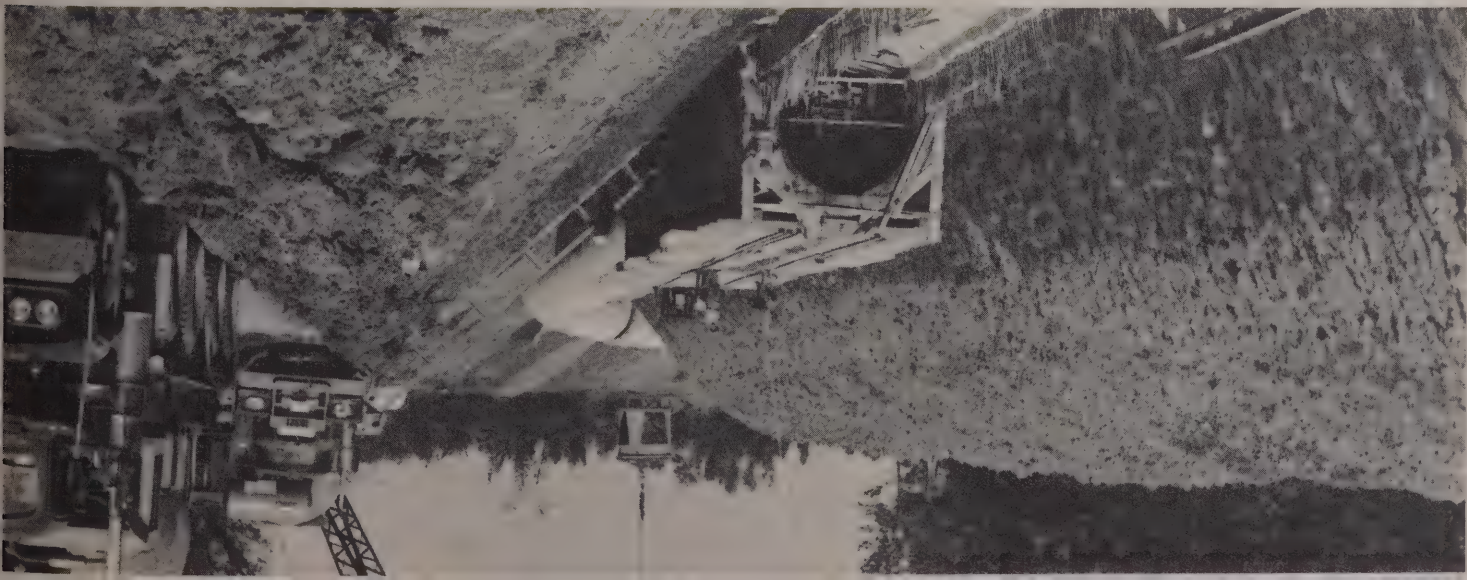
Ciment Portland
Type I — Normal
Type II — Basse chaleur d'hydratation
Type III — Haute résistance initiale
Ciment à maçonnerie
Béton préparé
Blocs et briques de béton
Tuyaux et pièces de béton
Pierre concassée et sable
Béton bitumineux (asphalte)
Produits de béton préfabriqués

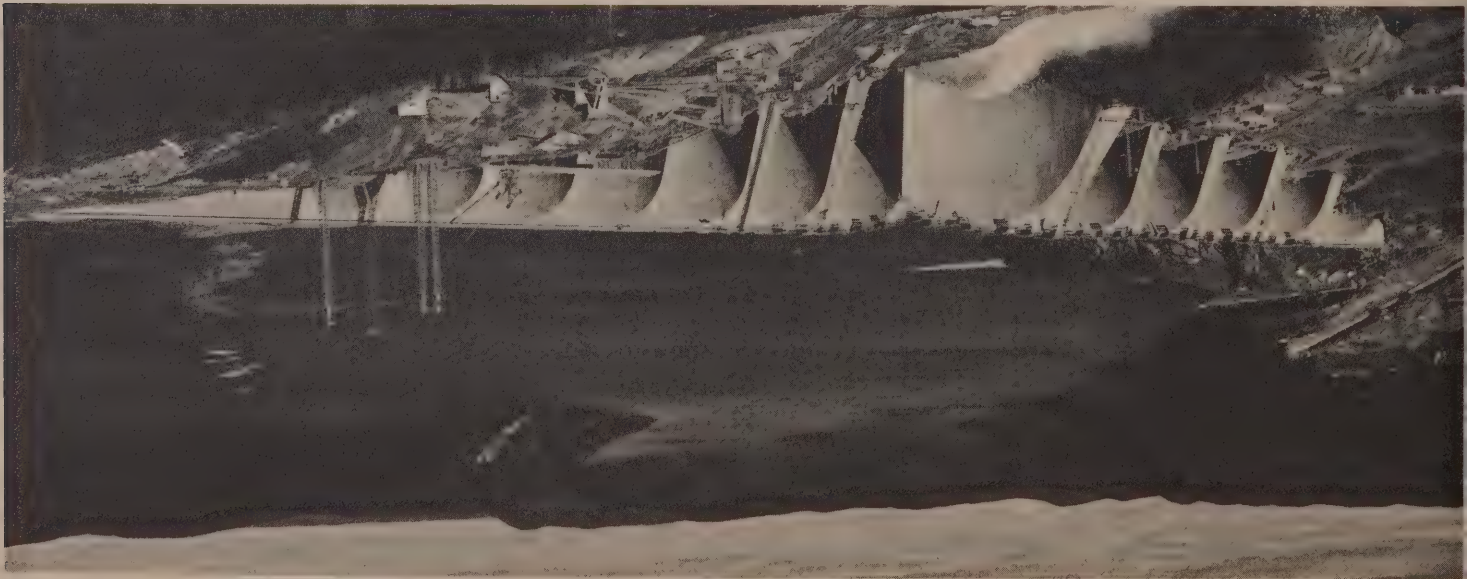
SERVICES

Construction de routes, rues, trottoirs,
pipe-lines
Location d'équipement de construction
Travaux d'excavation — Travaux de pavage
Travaux d'égouts



Grands travaux de construction d'égouts collecteurs.





Gigantesque barrage Manicouagan. MIRON a fourni 250,000 tonnes de ciment.

conseils et son expérience nous furent
un appui précieux et nous tenons à le
remercier sincèrement.

Louis A. Lapointe

LOUIS A.-LAPOINTE, c.r.
Président

ments négatifs qui échappent à notre
contrôle, auront disparu pour faire
place à une évolution normale.

Le profit net d'exploitation de la com-
pagnie, avant amortissement et épuise-
ment, pour l'exercice 1967/1968 s'éta-
blit à \$1,293,832; il ne permet de
couvrir qu'une partie des amortisse-
ments que nous avons fixés à
\$4,096,775, selon la méthode suivie
antérieurement, malgré la faible uti-
lisation de notre équipement de trans-
port et de construction au cours des 12
derniers mois. La perte de l'exercice
est donc de \$2,802,943.

Comme les divers éléments défavo-
rables, signalés antérieurement, con-
tinuent à dominer la situation dans la
province de Québec et dans la région
de Montréal, nous devons craindre que
l'exercice en cours ne nous permettra
pas encore d'obtenir des résultats sa-
tisfaisants. Toutefois, cette situation
ne nous empêche pas de garder une
entière confiance dans l'avenir de la
compagnie. Nous sommes convaincus
de repartir de l'avant et d'obtenir des
résultats favorables dès que les élé-

RAPPORT AUX ACTIONNAIRES

Avant de vous faire rapport sur l'activité de la compagnie durant le dernier exercice, nous devons rendre hommage à la mémoire de Monsieur André Jadou, Président du Comité Exécutif, décédé le 22 décembre dernier. Depuis la création de votre compagnie, il n'avait cessé de lui apporter le concours de ses conseils éclairés par une large expérience des affaires. Nous conserverons de lui le meilleur des souvenirs.

Ainsi que les perspectives le laissaient prévoir au moment où nous vous présentions notre rapport sur l'exercice 1966/1967, l'exercice qui s'est terminé le 31 mars dernier a été fortement influencé par des éléments défavorables.

L'augmentation progressive du loyer de l'argent continua de se faire sentir tant au Canada que dans la province de Québec. Devant cette situation et à cause de charges administratives toujours plus grandes, les autorités gouvernementales durent augmenter les taxes dans plusieurs domaines où la compagnie fut particulièrement affectée.

Par exemple :

Augmentation annuelle (\$000)	
Taxe provinciale sur l'huile Diesel.....	50
Taxe provinciale sur la gazoline.....	10
Taxe provinciale sur le capital.....	55
Taxes municipales.....	50
Taxes scolaires.....	27
	192

Devant ces événements, bien des projets de construction des gouvernements fédéral, provinciaux, municipaux ainsi que de l'industrie privée ont été tenus en suspens ou même annulés. En outre, dans la région de Montréal, la fin des grands travaux effectués en prévision de l'Expo '67, faisait apparaître une surcapacité considérable des moyens de production dans l'industrie de la construction particulièrement en ce qui concerne le ciment. La conjonction de ces divers facteurs a entraîné une concurrence extrêmement sévère qui a ramené les prix de vente à des niveaux beaucoup trop bas. Dans ce climat particulièrement difficile, votre compagnie a porté tous ses

efforts sur le maintien de sa position commerciale dans son marché naturel, sur la réduction maximum de ses coûts d'exploitation et des frais généraux et sur la recherche de débouchés dans de nouveaux marchés.

Parmi les éléments favorables de l'exercice, nous pouvons citer le fonctionnement particulièrement satisfaisant des installations de production de pierre concassée dont la mise au point avait été laborieuse. La qualité améliorée de notre pierre nous a permis d'accroître notre part du marché pour ce produit. En construction, nous avons obtenu deux contrats importants en dehors de notre marché naturel : un au Labrador et l'autre à Haïti. Dans les circonstances adverses que la compagnie traverse, tout le personnel a témoigné d'un large esprit de collaboration et d'une volonté sans défaillance dans l'accomplissement des tâches qui lui étaient confiées. Nous désirons lui témoigner notre gratitude.

Me Marcel Faribault a abandonné son poste d'administrateur après avoir accepté d'importantes responsabilités dans le gouvernement provincial. Ses

OFFICIERS

Très Honorable
LOUIS S. ST-LAURENT, C.P., C.R.
Président du Conseil d'Administration
ULIEN VAN HOVE
Président du Comité Exécutif
LOUIS A.-LAPOINTE, C.R.
Président
RED H. ERNST, ING.
Premier Vice-Président et Gérant Général
J. WILSON SEALE
Vice-Président et Secrétaire-Trésorier
MARCEL DORAIS, ING.
Vice-Président — Construction
HARLY BINAMÉ, ING.
Vice-Président — Ventes
ACQUES B. LANGEVIN
Vice-Président — Relations Extérieures

CONSEILLERS JURIDIQUES

OGILVY, COPE, PORTEOUS, HANSARD,
MARLER, MONTGOMERY & RENAULT
LACROIX, VIAU, BÉLANGER, PAGÉ,
HÉBERT ET MAILLOUX

PRÉPOSÉS AUX TRANSFERTS
ET AUX REGISTRES

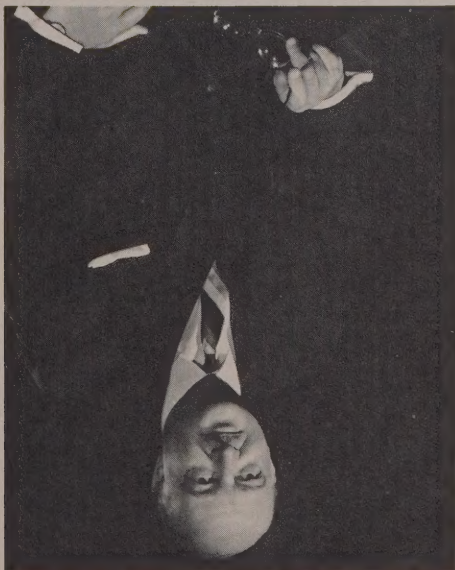
COMPAGNIE TRUST ROYAL
A COMPAGNIE DE FIDUCIE CANADA
PERMANENT

VÉRIFICATEURS

MARCEL M. DUCHARME, C.A.
e Samson, Bélair, Côté, Lacroix et Associés
I. MARCEL CARON, C.A.
e Clarkson, Gordon & Cie



Le Très Hon.
LOUIS S. ST-LAURENT, C.P., C.R.
Président, Conseil d'Administration



LOUIS A.-LAPOINTE, C.R.
Président

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Très Honorable
LOUIS S. ST-LAURENT, C.P., C.R.

IGNACE BROUILLET, ING.

Associé senior,
Brouillet, Carmel, Boulixa et associés

FRED H. ERNST, ING. *
Premier Vice-Président et Gérant Général,
Compagnie Miron Ltée

HERBERT H. LANK *

Président du Conseil d'Administration,
DuPont du Canada Limitée

LOUIS A.-LAPOINTE, C.R. *

Président,
Compagnie Miron Ltée

PIERRE GOSSART,
Directeur, Département Finances,
Cimenteries C.B.R. Cementbedrijven

J. BARTLETT MORGAN

Président,
La Compagnie de Fiducie Morgan

MAURICE NOIRFALISE *
Directeur, Département Nouvelles Installations,
Cimenteries C.B.R. Cementbedrijven

JULES DUBOIS-PELERIN
Président,
Société Générale de Banque, S.A.

JULIEN VAN HOVE *
Directeur Général,
Cimenteries C.B.R. Cementbedrijven

*Membre du Comité Exécutif

MAX NOKIN
Gouverneur,
La Société Générale de Belgique S.A.

RAPPORT ANNUEL 1967/68

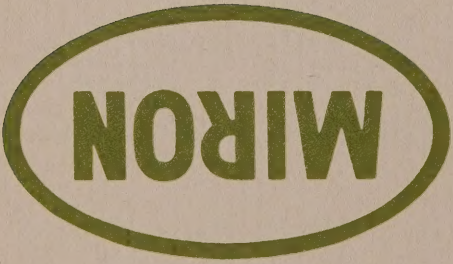
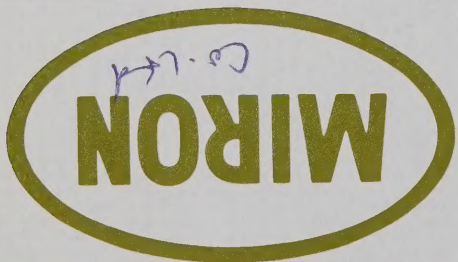


TABLE DES MATIÈRES

2	Administrateurs et officiers
4	Rapport aux actionnaires
6	Produits et Services
8	Bilan consolidé
9	Rapport des vérificateurs
10	Notes aux états financiers consolidés
12	État consolidé de profits et pertes
12	État consolidé des bénéfices retenus dans l'entreprise
12	État consolidé de provenance et d'utilisation des fonds



RAPPORT
ANNUEL
1967-68

84